



REPUBLIQUE DU SENEGAL

Un Peuple – Un But – Une Foi

MINISTERE DE L'HYDRAULIQUE ET DE L'ASSAINISSEMENT

DIRECTION DE L'ASSAINISSEMENT



Office National de l'Assainissement du Sénégal



**BILL & MELINDA
 GATES foundation**

Compte rendu de la deuxième réunion du Comité de Pilotage du Programme de Structuration du Marché des Boues de Vidange (PSMBV), en faveur des populations démunies de la zone périurbaine de Dakar

Le 10 avril 2014 à l'Hôtel Radisson Blu, Dakar.



10/04/2014

TABLE DES MATIERES

1. PRESENTATION DE L'ATELIER

2. DEROULEMENT DE L'ATELIER

- 2.1 Cérémonie d'ouverture
- 2.2 Compte rendu des discussions

3. RECOMMANDATIONS ET CLOTURE DE L'ATELIER

ANNEXES :

- Les discours
- La liste des participants.

1. PRESENTATION DE L'ATELIER

La réunion du comité de pilotage sous la présidence du Ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement, a été ouverte par Monsieur Arouna TRAORE, Conseiller Technique dudit Ministère. Les travaux qui ont suivi, sont présidés aussi par Monsieur TRAORE et synthétisés par Monsieur Adama MBAYE, Directeur de l'Assainissement.

Cette deuxième réunion avait comme objectif, d'apprécier le niveau de mise en œuvre des activités de ce programme important pour l'Etat, les populations et les professionnels de vidange. Aussi, il s'agissait de présenter les résultats et recommandations des différentes études relatives au programme.

La rencontre a connu la participation de représentants d'acteurs institutionnels, des partenaires techniques et financiers, des collectivités locales et représentants des populations et des organisations locales de vidangeurs.

En raison de l'importance que revêt ce programme, la presse écrite et celle audiovisuelle étaient aussi fortement représentées.

Pour assurer une bonne participation des membres du comité de pilotage, un pli de documents relatif au programme a été remis préalablement à la tenue de l'atelier. Aussi, lors de cette réunion, une présentation des différentes composantes et différents acteurs et de l'état d'avancement des activités ont été faits par l'Unité de Coordination du Programme.

2. DEROULEMENT DE L'ATELIER

2.1 Cérémonie d'ouverture

L'atelier a été ouvert avec une minute de silence à l'endroit de Monsieur Ousmane BAH, Agent Infirmier de l'ONAS, qui a rendu son âme. Qu'Allah, le Miséricorde l'accueille dans son Paradis céleste.

La cérémonie d'ouverture est marquée par les discours de Monsieur Alioune Badara DIOP, Directeur Général de l'Office National de l'Assainissement du Sénégal, de Monsieur Adama MBAYE, Directeur de l'Assainissement et de Monsieur Arouna TRAORE, Conseiller Technique du Ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement.

Dans son discours, **Monsieur Alioune Badara DIOP** a souhaité la bienvenue aux autorités présentes et aux membres du comité de pilotage. Il a ensuite manifesté sa satisfaction sur les premières tendances des résultats obtenus au cours de cette phase de démarrage du programme. Ainsi, des félicitations ont été adressées à l'ensemble des équipes du programme.

Le Directeur général a aussi rappelé, qu'en appui aux trois stations de traitement des boues de vidange que compte l'ONAS dans la région de Dakar, la nouvelle station de Keur Massar prévue dans le cadre du programme, permettra entre autres une réduction du coût de vidange. Une rencontre tenue dernièrement avec le bailleur de fonds, a permis de rendre compte sur le processus en cours du programme. Monsieur DIOP a enfin adressé des remerciements à l'ensemble des partenaires techniques et financiers présents au comité.

Monsieur Adama MBAYE, dans son discours, a présenté les grandes lignes des résultats des rencontres trimestrielles du comité technique du PSMBV, sous la présidence de la Direction de l'Assainissement. Entre autres points, Monsieur MBAYE a mentionné que:

- sur l'ancrage institutionnel, la Direction de l'assainissement doit porter la vision de faire de l'assainissement un secteur rentable, avec l'apport d'une valeur ajoutée aux produits dérivés du traitement des boues de vidange ;
- l'une des missions de l'ONAS est la valorisation des sous produits de l'assainissement, à travers des activités comme la production de biogaz issu du processus de décomposition des boues, la production d'un amendement agricole avec les boues stabilisées très efficace pour la fertilisation des sols ;
- le volet de l'accès à l'assainissement techniquement adapté aux zones inondées ou inondables, constitue un champ de recherche au niveau du programme.

Par conséquent, d'après Monsieur MBAYE, toutes ces actions montrent bien le caractère intégrateur du programme.

Les autres points soulignés ont trait à l'amélioration du partenariat avec l'association des vidangeurs et à la délégation de gestion des stations de traitement des boues de vidange au secteur privé.

Pour sa part, **Monsieur Arouna TRAORE**, représentant le Ministre de l'Hydraulique et de l'Assainissement, a indiqué le contexte du projet marqué par le système actuel de gestion des boues de vidange dans la banlieue de Dakar et dans le reste du pays, caractérisé d'une part, par une prédominance de la vidange manuelle liée à la difficulté pour les ménages pauvres de payer le service offert par les vidangeurs mécaniques et d'autre part, par la qualité de service fourni par ces mêmes vidangeurs mécaniques.

C'est pourquoi, d'après Monsieur TRAORE, le Gouvernement du Sénégal, par l'entremise de l'ONAS, a initié avec l'appui de « Bill and Melinda Gates Foundation » un vaste programme de structuration du marché des boues de vidange, en faveur des populations démunies de la région de Dakar.

M. TRAORE a aussi rappelé que l'objectif général du programme est la diversification des sous-produits de traitement, comme objectif majeur de l'ONAS, qui doit chercher à aller au-delà de la perspective actuelle de réutilisation des bio-solides générées par les stations de traitement des boues de vidange (STBV) dans l'agriculture. Dès lors que la production de biogaz à partir des boues, s'avère être une perspective intéressante dans la mesure où au-delà de l'objectif d'assainissement des zones urbaines, des solutions sont, selon lui, préconisées à la problématique importante pour le développement du Sénégal, c'est-à-dire l'Energie.

Dans la perspective de rapprocher les zones de dépotage des habitations en vue d'une réduction des charges des vidangeurs, ce programme envisage la construction d'une station de traitement des boues de vidange dans la banlieue de Dakar, plus précisément à Keur Massar, dont le financement est déjà sécurisé avec l'appui de la Fondation Bill et Melinda Gates. Parallèlement, il sera testé très prochainement un appareil de dernière génération et de dimensions réduites, appelé Omni-Processor, qui va permettre de produire à partir des boues de vidanges et même des déchets solides, à la fois de l'électricité, de l'eau chaude et de la cendre pouvant être utilisée comme fertilisants pour l'agriculture ou dans la fabrication des briques pour les BTP.

M. Traoré fait remarquer que le démarrage de la production de biogaz au niveau de la Station de traitement de boues de vidange de Keur Massar devrait assurément contribuer au fonctionnement rentable de ladite station et faciliter l'atteinte des objectifs du programme de structuration du marché des boues de vidange par une répercussion de la valeur ajoutée créée sur toute la chaîne de valeur, conduisant à une réduction des coûts de la vidange, principal objectif du programme.

Toutefois, l'existence d'un secteur privé national expérimenté dans la commercialisation de gaz, peut constituer un atout non négligeable pour la production du biogaz à partir des boues, dit-il.

Il a aussi salué les résultats très encourageants déjà réalisés par le PSMBV, matérialisés par une tendance baissière du coût de la vidange entre la phase test et le démarrage du lancement à l'échelle de ce qu'il est convenu d'appeler le centre d'appel des boues de vidange.

Par ailleurs, pour compléter la chaîne d'innovations dans le sous-secteur de l'assainissement, il souligne que la certification des entreprises de vidange permettra de rendre beaucoup plus attractif et professionnel le secteur de la gestion des boues de vidange. Elle mettra en place, précise-t-il, un agrément et instituera la délivrance de licence pour les vidangeurs qui satisferont à un certain nombre de critères à définir d'une manière participative.

Pour terminer, Monsieur TRAORE a convié tous les membres du comité de pilotage, à une collaboration active dans la réflexion et les orientations, pour que l'ONAS et l'unité de coordination du PSMBV puissent réussir ce challenge louable.

2.2- Compte rendu des discussions

Après les présentations, qui ont été faites par le Coordonnateur du programme, Monsieur Mbaye MBEGUERE, le représentant du WSA Sénégal (Agence panafricaine Eau et Assainissement pour l'Afrique), Monsieur Bécaye Sidy DIOP et le représentant de Innovations for Poverty Action (IPA), Madame Sarah Nehrling, les intervenants ont salué la tenue de la rencontre. Leurs interventions se résument comme suit :

Le président de l'Association des Acteurs de l'Assainissement du Sénégal a pris la parole pour saluer l'importance de l'innovant véhicule vidangeur, dénommé Omni Ingester, qui permettra de régler le problème d'inaccessibilité des ménages dans leurs besoins de vidange.

Entre autres préoccupations, le Président de l'Association a souligné :

- la requête pour obtenir la licence longtemps formulée par les vidangeurs et qui reste sans suite depuis des années;
- le retard enregistré dans le démarrage du fonds de garantie, qui est toujours attendue par les vidangeurs ;
- l'ouverture du centre d'appel à tous les opérateurs de vidange, pour leur permettre de bénéficier des avantages de cet outil de développement du système de vidange, avec si possible une augmentation de son temps de fonctionnement ;
- le dimensionnement correct de la station de traitement des boues de vidange prévue à Keur Massar, en prévision de la croissance démographique galopante dans la zone;
- l'inadéquation entre la capacité des fosses et celle des camions de vidange existants.

Le représentant du Ministère de l'Agriculture et de l'Équipement Rural dans son propos, se félicite de ce programme, qui permettra de soulager les populations de la banlieue de Dakar sur les problèmes de vidange. Il souligne aussi, l'importance de la mise en exergue dans le programme, de la valorisation des boues permettant d'utiliser le digestat, comme amendement agricole.

A sa suite, **le représentant du Ministère de l'Énergie** a demandé plus de précision sur la capacité de production de l'omni processeur.

La représentante du Ministère de l'Aménagement du Territoire et des Collectivités locales a pris la parole pour adresser d'abord ses félicitations aux acteurs du programme, tout en saluant les initiatives sur l'acquisition de matériels innovants. Néanmoins, elle a émis des questionnements, d'une part, sur la prise en charge des coûts de mise en place et d'exploitation du centre d'appel, qui peuvent influencer sur les coûts globaux du programme, d'autre part, sur la prise en compte de la vidange « sociale » supportée le plus souvent, par les collectivités locales, au bénéfice des couches sociales démunies.

le représentant du Ministère de l'Environnement et du Développement Durable, s'est félicité de l'organisation de la rencontre du jour et a fait des observations relativement au dimensionnement de la station de traitement des boues de vidange pour couvrir toute la zone du programme et au suivi continu du contact entre le vidangeur et le client. il a également suggéré le géo-référencement des camions de vidange, pour un contrôle plus efficace.

Pour **le Directeur de l'Assainissement**, il faut un suivi régulier durant la phase à l'échelle, pour un meilleur contrôle de la progression du centre d'appel, dans le but d'une amélioration de la performance de la vidange obtenue en phase test.

Le Directeur Général de l'ONAS s'associe aux félicitations sur les présentations, avec des innovations et résultats très encourageants pour la bonne suite du programme. Pour sa contribution, le Directeur Général propose entre autres points, que le volume des fosses soient communiqué dans les textes messages envoyés aux vidangeurs, que la base des données soient continuellement mise à jour et que la collaboration avec les opérateurs téléphoniques soit effective pour mieux gérer le flux de ces textes.

Pour **le Directeur des Ressources Humaines du Ministère de l'Hydraulique et de l'assainissement**, plus d'éclaircissements sont nécessaires sur la fonctionnalité de l'Omni Ingester, sur la certification des vidangeurs, sur les conditions de vidange, etc.

En réponse aux différentes interpellations, **les représentants de l'Unité de Coordination du programme** précisent que le centre d'appel est exploité en phase test pour le moment, et que l'amélioration de son efficacité et sa rentabilité est très attendue dans la phase à l'échelle. Dès lors que, la composante recherche pourrait permettre de voir comment optimiser les coûts du centre d'appel. Ce qui créerait un environnement favorable, pour provoquer la compétition et non la concurrence déloyale au niveau des vidangeurs.

Concernant la valorisation des boues au niveau du programme, le premier objectif est la production de biogaz. Par contre, la réutilisation du digestat, qui augmente considérablement le rendement agricole, devrait être le second objectif du programme.

Pour l'Omni processeur, qui est une unité de production d'énergie révolutionnaire à partir des déchets solides, excepté le fer et le verre, il y a aussi la production de cendre très riche en phosphore. Le premier appareil Omni processeur acquis sous forme de don de la Fondation Bill Gates, contribuera à réduire grandement les coûts d'électricité de l'ONAS. Même si les charges sur l'aménagement du site d'accueil et les coûts d'exploitation seront supportés par l'ONAS.

En ce qui concerne l'Omni Ingester, le stockage et le traitement des boues avec la séparation des eaux claires traitées et le digestat, se feront dans le camion.

Toujours sur les précisions par les représentants de l'UC PSMBV, la certification des entreprises de vidange est sanctionnée par une délivrance d'une licence sous forme d'agrément à l'entreprise, qui remplirait tous les critères de vidange notifiés dans le décret administratif à officialiser.

Pour les volumes des fosses, généralement les chefs de ménages ne les maîtrisent pas. Ce qui constitue un problème réel pour les vidangeurs. Néanmoins, une estimation de ces volumes pourrait se faire lors des opérations de vidange, pour permettre au programme d'avoir une base de données dans ce sens.

3. RECOMMANDATIONS ET CLOTURE DE L'ATELIER

A l'issue des discussions, le Directeur de l'Assainissement a formulé quelques recommandations, avant de laisser la parole au Conseiller Technique du MHA, qui a procédé à la cérémonie de clôture.

En conclusion des travaux de l'atelier, le Directeur a demandé au comité technique, notamment la DA et l'UC PSMBV de faire le rapport exhaustif de l'atelier, qui sera envoyé aux membres du comité de pilotage.

En guise de recommandations, le comité de pilotage déclare qu'il :

- Encourage la recherche sur des propositions de technologies en ouvrages d'assainissement adéquats, dans les zones inondées et inondables ;
- Demande la finalisation de la réhabilitation des trois STBV de l'ONAS et le suivi efficace de la délégation ;
- Réaffirme le renouvellement du parc de camions des vidangeurs avec le fonds de garantie ;
- Encourage davantage le développement de la communication, qui est si importante pour le programme ;

- Attend avec impatience, au mois d'octobre 2014, le camion innovateur d'Omni Ingester, qui constitue un des points forts du programme;
- Donne mandat au comité technique du programme, sous la direction de la DA, de conduire à terme le processus de signature du décret relatif à la certification des entreprises de vidange, conformément aux dispositions du code de l'assainissement ;
- Salue le niveau d'appréciation du centre d'appel au niveau des ménages et des vidangeurs et demande l'amélioration de son principe de fonctionnement, pour une meilleure compétition dans la plus grande transparence ;
- Demande le suivi régulier mensuel des opérations de vidange, relativement performantes en phase test, et à confirmer à l'échelle ;
- Insiste sur la nécessité de l'évaluation ou l'estimation des volumes des fosses lors des opérations de vidange, pour permettre au programme d'avoir une base de données sur la capacité de ces fosses ;
- Souhaite la mise en exergue de toutes les facettes de la valorisation des boues de vidange, y compris la question des fertilisants qui a été soulignée.

Pour clôturer, le Conseiller Technique a remercié le Directeur de l'Assainissement pour la synthèse effectuée, avant de saluer la présence des différents participants, des bailleurs et tous les Ministères et Directions présents. Il instruit le Directeur de l'Assainissement et le Directeur Général de l'ONAS pour que le travail soit encadré dans les meilleures conditions. Au niveau institutionnel, les autorités prendront les dispositions pour accélérer le programme dans sa mise en œuvre.

Le rapporteur :
Ababacar MBAYE
Direction Assainissement.

ANNEXES :

- *Discours*
- *Liste participants*